



Inspectie van het Onderwijs
Ministerie van Onderwijs, Cultuur
en Wetenschap

Stichting IJmare

Schriftelijke conclusie bestuursbezoek

Datum vaststelling: 8 juli 2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Algemeen	4
3. Conclusie	5
4. Reactie van het bestuur	6

1. Inleiding

Op 8 juni 2026 hebben wij een bestuursbezoek uitgevoerd bij Stichting IJmare. Wij voeren bestuursbezoeken uit om een periodiek beeld op te halen van de bestuurlijke kwaliteitszorg en het cyclisch sturen op financiën door het bestuur.

Wij hebben gesprekken gevoerd met het bestuur, een afvaardiging van de schoolleiders, een afvaardiging van de Raad van Toezicht, een afvaardiging van de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad en we hebben documenten bekeken. Wij hebben geen bestuursonderzoek verricht en geven daarom ook geen eindoordeel.

2. Algemeen

1. Kwaliteitszorg en financieel beheer

We hebben de volgende onderwerpen over kwaliteitszorg en financieel beheer besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- een (duidelijke) visie heeft op onderwijs;
- deze visie vertaalt in ambities, beleid en doelen;
- cyclisch werkt om zicht te krijgen op de (risico's van) onderwijskwaliteit;
- cyclisch werkt om zicht te krijgen op het financieel beheer;
- zicht heeft op hoe scholen/opleidingen ervoor staan;
- met de sturing aansluit op de specifieke situaties en risico's van de verschillende scholen/opleidingen;
- beleidsrijk begroot om strategische doelen en beleid te realiseren;
- voorbeeld(en) kan geven van concrete verbeterdoelen of verbetermaatregelen om de onderwijskwaliteit en/of het financieel beheer te verbeteren;
- analyseert en evalueert of getroffen maatregelen effect hebben;
- reflecteert op het eigen handelen;
- inspeelt op (maatschappelijke) veranderingen in de omgeving.

2. Kwaliteitscultuur

We hebben de volgende onderwerpen over de kwaliteitscultuur besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- ruimte geeft aan medewerkers om zich uit te spreken;
- ruimte geeft aan medewerkers om te leren en verbeteren;
- ervoor zorgt dat er wordt samengewerkt om de onderwijskwaliteit (steeds verder) te verbeteren.

3. Governance

Op basis van wat de gesprekspartners vertellen, stimuleren we het bestuur om meer aandacht te besteden aan:

- de invulling van de tegenspraak;
- hoe de verschillende verantwoordelijkheden zijn verdeeld en hoe ieder de eigen rol kan pakken;
- het samenspel tussen het bestuur en interne toezichthouder en/of medezeggenschap.

4. Externe samenwerking

We hebben de volgende onderwerpen over de externe samenwerking besproken. Daarbij vertellen de gesprekspartners dat het bestuur:

- externe partners betreft bij de speerpunten die het genoemd heeft.

3. Conclusie

Wij hebben met dit bezoek een beeld gekregen van de bestuurlijke kwaliteitszorg en het cyclisch sturen op financiën door het bestuur van IJmare. Hierboven staan enkele algemene punten en aandachtspunten ter stimulering van het bestuur beschreven. We zien op dit moment geen reden om over te gaan tot nader onderzoek.

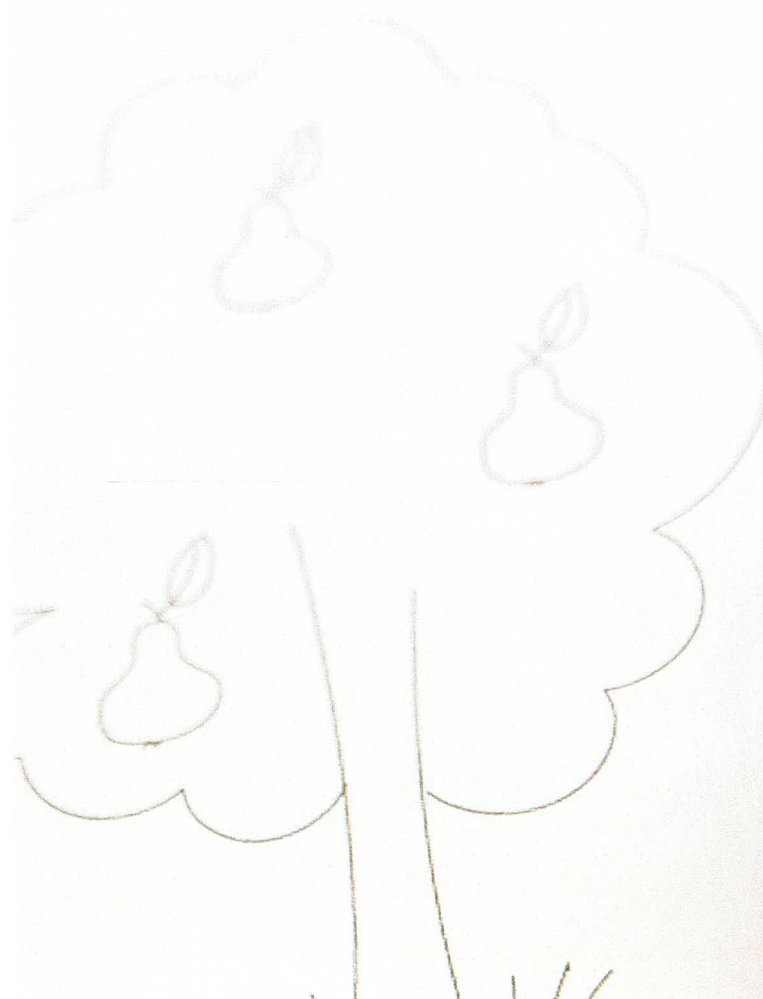
Wel voeren we jaarlijks een prestatie- en risicoanalyse bij het bestuur uit, die kan leiden tot een risicogericht bestuursonderzoek of tot andere toezichtactiviteiten. Ook kan het bestuur in aanmerking komen voor een thema-onderzoek.

4. Reactie van het bestuur

Wij herkennen de constatering van de Inspectie ten aanzien van de onderdelen 'Kwaliteitszorg en financieel beheer', 'Kwaliteitscultuur' en 'Externe samenwerking' en zijn blij met het positieve beeld dat hieruit naar voren komt van de bestuurlijke kwaliteitszorg en het cyclisch sturen op financiën binnen Stichting IJmare. Wij kijken terug op constructieve gesprekken met de Inspecteurs bij de start en afsluiting van het bezoek, en zijn verheugd met de positieve feedback die wij daarin van hen mochten ontvangen.

Ook de constatering van de Inspectie ten aanzien van het onderdeel 'Governance' herkennen wij. De stimulerende opmerking om meer aandacht te besteden aan de invulling van de tegenspraak, de verdeling van rollen en verantwoordelijkheden en het samenspel tussen bestuur, interne toezichthouder en medezeggenschap, nemen wij ter harte.

Al met al ervaren wij uw bevindingen en conclusies als een aanmoediging om onze inzet op verdere professionalisering van de kwaliteitszorg, het financieel beheer en de governance binnen Stichting IJmare, onverkort voort te zetten.



INSPECTIE VAN HET ONDERWIJS
Postbus 2730, 3500 GS Utrecht
T-algemeen 088 6696000
T-klantcontact 088 6696060

